



Výroční zpráva klubu SK SC Kolín k sezóně 2011-2012

1. Idea a poslání klubu

Sportovní klub SC Kolín je klubem ledního hokeje. Organizuje zejména vlastní tělovýchovný proces. V souladu se svými zájmy usiluje o jeho zpřístupnění co možná nejširší veřejnosti a to především mládeži. V místě svého působení napomáhá rozvoji veřejného života, spolupracuje s orgány veřejné správy, podniky, družstvy, společnostmi, podnikateli a ostatními organizacemi či jednotlivci. Sportovní klub SC Kolín je zásadně nepolitickou organizací.

2. Činnost v sezóně 2011-2012

Na poslední mimořádné valné hromadě klubu konané v srpnu 2011 byla zvolena nová správní rada klubu ve složení Ing. Bohumil Bydžovský, Ing. Ondřej Franc, Martin Hušek, Aleš Jindra, Jiří Kadlec, Václav Nedbal a Václav Rác.

Nová správní rada si již do začátku svého působení definovala 6 základních kroků :

Krok 1 : Bude přesně popsáno vedení oddílu s veškerými právy a povinnostmi.

Krok 2: Bude zavedena naprostá transparentnost veškerého konání vedení oddílu, tak že všichni členové klubu budou pravidelně a včas informováni o veškerých usneseních vedení oddílu.

Krok 3 : Bude okamžitě zastaveno zadlužování oddílu.

Krok 4 : Bude zachována sportovní úroveň všech mužstev v oddílu včetně mužstva dospělých.

Krok 5: Bude zkvalitněna spolupráce s Městem Kolín a dalšími (především finančními) podporovateli činnosti našeho oddílu tak, aby náš klub byl vždy rozhodný a kvalitní partner pro jednání.

Krok 6: Bude okamžitě obnoven status stanov a valné hromady jako základního zákona a nejvyšší složky řízení oddílu.

Vzhledem k velice špatné ekonomické situaci klubu na začátku sezóny 2011-2012 hledala správní rada především prostředky na stabilizaci této situace a podnikla následující opatření :

1. V rámci možností okamžitě snížila výdaje klubu.

Správní rada zachovala nezbytné výdaje (doprava, poplatky, pronájmy atd.). Další výdaje oddílu byly zrušeny nebo sníženy na minimální úroveň s tím, že si Správní rada klubu velice dobře uvědomuje, že u řady z nich jde o opatření dočasné a vedoucí především k finanční stabilizaci klubu. I nadále hledá rezervy, které by mohly vést k dalšímu snížení nákladů klubu daných smlouvami či zvyklostmi z minulých období.

2. Zavedla přesnou evidenci partnerů klubu.

Správní rada zavedla „knihu sponzorů klubu“, ve které přímo eviduje kontakty s partnery klubu a osobami odpovědnými ze stany klubu za tato jednání.

3. Zpracovala a schválila Všeobecnou směrnici klubu o popisu organizace a řízení klubu.

Správní rada schválila organizační schéma řízení klubu a k němu podrobnou směrnici popisující mj. práva a povinnosti jednotlivců a skupin v klubu, procesů, kterých se účastní a míst, na kterých se aktivity klubu odehrávají.

4. Uzavřela soudní spory s hráči, kteří v oddílu působili v minulých obdobích.

V mužstvu dospělých došlo v sezóně 2007/08 k nestandardní situaci a tehdejší vedení oddílu udělalo několik závažných chyb. Zejména tu, že se do rozhodování o financích klubu zapojil i jeden z jeho tehdejších partnerů (Jozef Chromiak). Výsledkem byly dlouholeté spory se dvěma slovenskými hráči, kteří si odměnu slíbenou a nezaplacenou sponzorem nárokovali na klubu. Správní rada přijala rázná opatření k ukončení těchto soudních sporů. Vzhledem ke vstřícnosti právního zástupce klubu v celé záležitosti byly náklady na tato soudní řízení sníženy na minimum a především, což je podstatné, byly uhrazeny.

5. Jmenovala nového šéftrenéra mládeže klubu

Správní rada jmenovala nového šéftrenéra mládeže pana Jiřího Kadlece, od kterého očekává výrazné zkvalitnění řízení mládežnické základny klubu dle jeho vlastní koncepce.

6. Schválila novou koncepci řízení mládežnické základny klubu.

Dle návrhu nového šéftrenéra mládeže schválila správní rada novou koncepci vedení mládežnické základny klubu.

7. Vyhledala a jmenovala nového manažera mužstva dospělých.

Vzhledem k nespokojenosti s organizací řízení a financováním mužstva dospělých přijala nová správní rada opatření k řešení této neutěšené situace před sezónou 2011-2012. Vyhledala a oslovila pana Jakuba Plašila, který po konzultacích se členy správní rady nabídku na funkci manažera mužstva dospělých přijal a zároveň se ujal vedení realizačního týmu mužstva dospělých. Velkým přínosem tohoto kroku bylo, že během sezóny dokázal nový manažer finanční situaci mužstva dospělých nejen stabilizovat ale i ve spolupráci se Správní radou klubu dokázal zavést nový, funkční model řízení mužstva. Mužstvo dospělých je v této chvíli složeno z odchovanců oddílu a v tom vidí Správní rada, stejně jako manažer mužstva dospělých nejen velkou perspektivu, ale zároveň i výzvu pro celý klub.

8. Zajistila naprostou transparentnost veškerého jednání správní rady vůči členům klubu.

Nová správní rada si ihned od počátku svého působení kladla za cíl maximální informovanost o svých rozhodnutích. Informace směřuje nejen členské základně, ale zároveň široké veřejnosti, do níž patří v přední řadě i stávající či potenciální partneři klubu. To vše realizovala transparentními zápisy z jednání jednotlivých schůzí, které pravidelně zveřejňuje na internetových stránkách klubu. V počátku pravidelně informovala veřejnost i prostřednictvím regionálního tisku. Jako další krok plánuje Správní rada v nejbližší době navrhnout Valné hromadě zvolení zástupců významných partnerů do kontrolních orgánů klubu.

9. Zrevidovala veškeré smlouvy s dodavateli klubu.

Na základě těchto revízi vypověděla smlouvy s účetním klubu a dodavateli telekomunikačních služeb. Počínaje 1. červnem 2012 převzala účetnictví klubu nová účetní, optimalizace telekomunikačních služeb bude ukončena během letních měsíců.

10. Obnovila jednání s městem Kolín na nových základech.

Delegace nové Správní rady klubu navštívila na podzim Radu Města Kolína. Na této schůzce si obě strany vyjasnily své možnosti a nastínily možnosti a směřování další spolupráce. Výsledkem tohoto a následných jednání byla nejen finanční pomoc Města Kolín, která také podstatně pomohla se stabilizováním finanční situace klubu, ale dále také nastolení další cesty vzájemné komunikace a spolupráce klubu s Městem Kolín. Správní rada se domnívá, že klub by měl sám nabídnout v dalších obdobích Městu Kolín místo pro jeho zástupce v některém z kontrolních orgánů klubu, neboť právě Město Kolín je dlouhodobě naším největším a nejstabilnějším partnerem.

11. Začala pracovat na novém rozpočtu klubu pro sezónu 2012-2013

Správní rada na základě ekonomických výsledků minulé sezóny začala pracovat na novém, přehledném a především vyrovnaném rozpočtu klubu pro sezónu 2012-2013, který dnes předkládá ke schválení Valné hromadě klubu.

12. Podpora rozvoje mládežnické základny

Správní rada ve spolupráci s novým hlavním trenérem mládeže zpracovala metodické DVD, které obsahuje materiály pro jednotlivé trenéry mládeže a technické vedoucí mužstev. Obsahem jsou popisy tréninkových metod doporučené ČSLH, jejich videozáznamy a další tiskoviny a formuláře pro řízení tréninku a ostatní činnosti jednotlivých mužstev. Správní rada počítá s tím, že bude touto formou poskytovat informace směrem k základně i v budoucnu.

13. Sportovní stránka klubu sezóny 2011-2012

Starší dorost vyhrál svou skupinu ligy staršího dorostu a účastnil se baráže o extraligu.

A-mužstvo skončilo po základní části na 6.místě a postoupilo do 1.kola play-off II.ligy

Mladší dorost skončil na 7.místě ve své skupině ligy mladšího dorostu.

Žáci 5.-8. třídy hráli Žákovskou ligu ČR.

Hráči ročníků přípravky se účastnili na mnoha turnajích pořádaných pro tyto kategorie včetně turnaje mezinárodního, pořádané třetí třídou v březnu 2012.

Do sezóny 2012-13 jmenovala Správní rada na návrh manažera A-týmu nové trenéry mužstva dospělých.

3. Finanční zpráva klubu.

Sportovní klub SC Kolín, o.s.:

Hospodářský výsledek za rok 2011 ztráta -43.628,12 Kč

Výnosy (obrat): 8.002.000,- Kč

Zaplacení bývalí hráči z v roce 2011 (rozsudek soudní spory, dohoda):

Komárek Lukáš: 105.750,27 Kč

Ivičič Peter: 50.000,-Kč

Závazky na účtu 321- dodavatelé se v roce 2011 snížily o 482.206,63 Kč

Celkový dluh se snížil o 637.956,90 Kč.

HC Kolínští Kozlové, s. r. o.:

Hospodářský výsledek za rok 2011 zisk +59.311,43 Kč

Výnosy (obrat): 680.000,- Kč

Pozn.: Ztráta SC je kompenzována ziskem HC.

Oddlužení klubu pokračuje i v roce 2012.

4. Činnost a cíle klubu v dalším období.

Za prioritní úkoly si správní rada pro následující období stanovila tyto body:

1. Udržení vyrovnaného rozpočtu klubu a tím i zajištění stabilizace financí klubu.
2. Dokončení oddlužení klubu.
3. Zdokonalení řízení mládežnické základny klubu.
4. Zachování sportovní stránky všech kategorií klubu s progresivním vývojem do budoucna.
5. Zdokonalení náborové činnosti klubu.
6. Další rozvoj spolupráce s významnými partnery klubu.

5. Závěr

Správní rada Sportovního klubu SC Kolín se bude všemi svými silami a schopnostmi snažit dodržet a hlavně naplnit vytyčené cíle tak, aby zprávu o jejich naplnění mohla předložit Valné hromadě členů klubu na její pravidlené schůzi v roce 2013.

V Kolíně, dne 7. června 2012

Správní rada SK SC Kolín